

**Ata da 6ª Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo de 2024,
realizada no dia 12 de dezembro de 2024.**

Ata da 6ª Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo de 2024, realizada no dia 12 de dezembro de 2024.

Aos doze dias do mês de dezembro do ano de dois mil e vinte e quatro, às dez horas, foi realizada de forma híbrida na sede da Autarquia Previdenciária do Município do Ipojuca - IpojucaPrev e pela plataforma Microsoft Teams, através do link repassado a todos os membros titulares e suplentes dos órgãos colegiados do IpojucaPrev, a sexta reunião extraordinária do Conselho Deliberativo do ano de dois mil e vinte e quatro.

Desta forma, participaram da reunião:

Antônio Neto, representante da empresa Lema Economia & Finanças; o Presidente do Conselho Deliberativo, Marcos Paulo Alves Cavalcanti de Oliveira, e os demais membros titulares e suplentes do Conselho Deliberativo: Maria De Lourdes Celestino Muniz De Souza e Marcos Bastos Lins; O Presidente do Conselho Fiscal, Márcio Fernando Soares da Silva, e os membros titulares e suplentes do Conselho Fiscal: Anderson Jofre Gomes Da Silva, Gabriela Farias Gomes Bezerra Veras e Adricléia Ramos Silva Oliveira; o Presidente do Comitê de Investimentos, Tacyto Themystocles Moraes De Azevedo, e os demais membros titulares e suplentes do Comitê de Investimentos: Anderson Jofre Gomes Da Silva, Agrinaldo Araújo Júnior, Maria De Lourdes Celestino Muniz De Souza, Gabriela Farias Gomes Bezerra Veras, Marcos Paulo Alves Cavalcanti de Oliveira, Márcio Fernando Soares da Silva e Aline Melo De Freitas; o Diretor de Investimentos do IpojucaPrev e Membro do Comitê de Investimentos, Sr. Marcelo Marinheiro; o Presidente Executivo do IpojucaPrev e Membro do Comitê de Investimentos, Sr. Helton Ferreira; a Superintendente de Investimentos do IpojucaPrev, Srª Laryssa Brandão.

Destaca-se que com o objetivo de externar e demonstrar as ações que estão sendo executadas e priorizando sempre o contínuo desenvolvimento do IpojucaPrev e consequentemente da Diretoria de Investimentos, foram convidados todos os membros titulares e suplentes de todos os Órgãos Colegiados do IpojucaPrev para acompanhar a reunião. Com o quórum suficiente de membros, a reunião foi iniciada e conduzida pelo Diretor de Investimentos, Sr. Marcelo Marinheiro, que primeiramente agradeceu a participação dos membros presentes. A reunião teve como objetivo principal informar e deliberar sobre fatos relevantes referentes à Diretoria de Investimentos e demais atividades pertinentes do IpojucaPrev, visando à maior transparência e o melhor desempenho da autarquia, contendo as seguintes pautas:

01 – Deliberação sobre o Relatório de Governança Corporativa 2024;

02 – Deliberação sobre o Estudo ALM 2024.

01 – Deliberação sobre o Relatório de Governança Corporativa 2024: A pauta foi iniciada pelo Presidente Executivo do IpojucaPrev, Sr Helton Carlos que abordou a importância do Relatório de Governança. Primeiramente foi feito um breve comunicado sobre o objetivo da reunião, que serviu para discutir sobre os principais tópicos do Relatório de Governança, tendo em vista sua complexidade e

**Ata da 6ª Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo de 2024,
realizada no dia 12 de dezembro de 2024.**

extensão para ser detalhado página por página. Essa foi a quarta edição do relatório, reafirmando assim o trabalho técnico direcionado e inovador que vem sendo realizado no RPPS, com a finalidade de prestar informações coerentes fornecidas por todas as diretorias executivas que compõem o IpojucaPrev, consolidando em um único relatório. A Autarquia tem exercido esforços direcionados para alcançar a modernização da identidade institucional, com boas práticas de gestão, sempre associadas à transparência, ética, bom relacionamento, inovação e responsabilidades aderentes a legislação vigente. Prestar contas é contribuir para a própria evolução do IpojucaPrev, pois, colabora para o aprimoramento dos seus processos internos, trazendo ganhos para a gestão do Ente. E explicou como seria a apresentação do relatório de governança, que tinha sido enviado previamente a todos os participantes da reunião, para que todos pudessem ler. O documento foi passado página a página, dando destaque aos principais pontos e estando com o espaço aberto para tirar qualquer dúvida. Além disso, também explicou que o relatório trará dados referentes à prestação de contas de todos os setores da Autarquia, tendo como período base todo o exercício de 2024, com o fechamento até novembro do corrente ano. Foi explicado que normalmente o relatório de governança é feito no ano seguinte, após o fechamento dos dados do ano anterior, porém, por se tratar de um momento de transição de governo, ficou decidido que seria feito um relatório parcial visando a transparência e prestação de contas. Logo após evidenciar brevemente o histórico da estrutura atual da Autarquia, foram citados os dados, as ações, as conquistas e as atividades desenvolvidas em 2024. Dentre os principais tópicos abordados no relatório, foram evidenciados os seguintes pontos expostos na apresentação: o detalhamento das Reuniões do IpojucaPrev; as justificativas e situações sobre os demonstrativos oficiais do IpojucaPrev, que foram enviados e estão em situação regular; histórico de emissão do CRP (Certificado de Regularidade Previdenciária); detalhamento dos dados quantitativos dos servidores ativos, aposentados e pensionistas; apresentação das portarias que concederam benefícios e demais portarias em 2024; valores arrecadados e a divulgação de outros repasses recebidos, como os parcelamentos de dívidas previdenciárias do Ente, em relação ao COMPREV, foi ressaltado que o grupo de trabalho conseguiu a aprovação de diversos processos durante o ano de 2024; base de cálculo para definir o limite das despesas administrativas no ano; o valor das despesas administrativas liquidadas no ano; o valor do pagamento dos benefícios e outras despesas; evolução da situação atuarial, explicando a importância do acompanhamento das projeções da avaliação atuarial; e mostrando os quadros demonstrativos do balanço atuarial de 2024, a evolução do resultado relativo ao equilíbrio financeiro e atuarial e o plano de custeio. Foi dado destaque ao déficit atuarial apontado pelo estudo atuarial de 2024 (Data-base 31/12/2023), mesmo com o plano de amortização do déficit atualmente vigente. Devido às discussões em relação à reforma da previdenciária no âmbito municipal, o plano de amortização ainda não foi atualizado e, conforme foi discutido durante a apresentação do estudo atuarial 2024 (Data-base 31/12/2023), houve o aumento do déficit atuarial. Conforme detalhado nas reuniões anteriores, a Diretoria Executiva está em contato com a Câmara para tratar do Projeto de Lei nº 23/2024, que trata da alteração da Lei Municipal nº 1.980/2020, que institui o Plano de Amortização do Déficit Atuarial. O Presidente, Sr. Helton Ferreira, também informou que o IpojucaPrev solicitou à Procuradoria Geral do Município para judicializar os projetos da reforma da previdência municipal e o projeto do escalonamento do equacionamento atuarial atualizado, devido à evolução do déficit atuarial. Os projetos encontram-se para apreciação na Câmara dos

**Ata da 6ª Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo de 2024,
realizada no dia 12 de dezembro de 2024.**

Vereadores, porém, ainda não foram apresentados como pauta para discussão do Poder Legislativo. O Sr Marcelo Marinheiro apresentou os tópicos de gestão dos investimentos contemplando: a carteira de investimentos, o cenário econômico, desempenho da carteira de investimentos e dos seus benchmarks, as estratégias de investimentos e as suas contribuições para o resultado final de novembro de 2024, resumo das movimentações realizadas no ano, carteira por enquadramento e limites, evolução patrimonial, participação dos fundos de investimentos em relação aos administradores, participação dos fundos de investimentos em relação aos gestores, participação dos fundos de investimentos conforme sub-segmento e mais transparência no acompanhamento dos fundos estressados, e foram apresentados também os resumos das principais movimentações realizadas no ano visando a diversificação da carteira. Além de evidenciar as melhorias realizadas da gestão dos investimentos como o estudo de ALM, estudos de alocação, que levam em conta critérios qualitativos e quantitativos, aderência de mais critérios técnicos na análise de risco da carteira; o Limite de Alçada na Gestão dos Recursos, a elaboração de novos relatórios de gestão para um acompanhamento mais preciso e detalhado dos investimentos e os credenciamentos com maiores análises e transparência. O Sr Helton Ferreira passou a apresentar os itens de gestão de pessoal, expondo o quadro com o quantitativo de pessoal; a gestão orçamentária e financeira do FUNPREI; o gerenciamento do custeio e dos contratos do IpojucaPrev; a implantação e o desenvolvimento de relatórios semestrais de Controle Interno, que passaram a ser feitos em conjunto com a CGM; o detalhamento das decisões judiciais e as conformidade de viés jurídico das portarias, legislações e decretos; exposição dos canais de atendimentos e principais assuntos dos requerimentos abertos no atendimento presencial. No que diz respeito às realizações da Autarquia, foram abordados os Regimentos Internos dos Conselhos Deliberativo e Fiscal do IpojucaPrev, a contínua capacitação do membros destes Órgãos Colegiados, bem como, dos servidores do IpojucaPrev, expôs os canais de comunicação da Autarquia, melhorias nas práticas de responsabilidade socioambiental, continuando a utilização do sistema de assinaturas de documentos virtuais, evitando assim o consumo excessivo de papel, a manutenção dos mapeamentos e manualizações das atividades desempenhadas pelos diferentes setores da Diretoria Executiva, a efetivação da Ouvidoria do IpojucaPrev, o desenvolvimento e do Plano de Ação Anual e do Plano de Ação de Capacitação Anual, a continuidade da utilização do Código de Ética do IpojucaPrev, a contínua produção do Relatório de Governança Corporativa, o desenvolvimento do Relatório de Gestão Atuarial, a efetivação da Política de Segurança da Informação, a realização de ações de diálogo com a sociedade, em especial com os segurados, a entrega de Cartilhas Previdenciárias e Financeiras aos segurados em ações de pré e pós aposentadoria. Ainda foram lembradas as conquistas e Prêmios voltados para a área de Governança e de Investimentos recebidos em 2024 pelas associações ABIPEM e ANEPREM, o IpojucaPrev conquistou a Certificação Pró-Gestão RPPS Nível II em novembro de 2021, um programa de certificação que visa o reconhecimento das boas práticas de gestão adotadas pelos RPPS, com validade de 3 anos. Foi informado que as ações previstas no programa foram continuadas, podendo a próxima gestão optar por manter os processos atuais e contratar a entidade certificadora para renovar o pró-gestão Ipojuca atingiu a classificação A no ISP 2024 (Índice de Situação Previdenciária), um reconhecimento à gestão mais profissional e também aos entes federativos com maior responsabilidade

**Ata da 6ª Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo de 2024,
realizada no dia 12 de dezembro de 2024.**

previdenciária. Por fim, fortaleceu sua transparência nas informações e documentos gerados pela Autarquia, tendo como principal canal, o site do IpojucaPrev.

Após a apresentação desses tópicos, o Relatório de Governança foi colocado para deliberação e foi aprovado por unanimidade pelos membros do Conselho Deliberativo presentes na reunião, passando para deliberação do Conselho Fiscal, que também foi aprovado por unanimidade dos membros presentes na reunião.

02 – Deliberação sobre o Estudo ALM 2024: ALM (Asset and Liability Management), que em português significa Gestão de Ativos e Passivos, é um instrumento de gestão importante para os institutos de previdência. O estudo foi realizado pela Lema Consultoria e discutido previamente com a Diretoria de Investimentos, que solicitou que alguns ajustes na metodologia fossem realizados, visando a melhoria do modelo. A apresentação foi feita pelos representantes da Lema Consultoria: Matheus Crisóstomo e Antônio Neto, sendo intercalados pelas falas do Diretor de Investimentos Marcelo Marinheiro. Para projeção do passivo, foi utilizada a última avaliação atuarial do IPOJUCAPREV realizada no ano de 2024 (data-base 31/12/2023). Para a projeção dos ativos, foram consideradas as projeções do cenário econômico, tomando como base o Relatório Focus do Banco Central de 29/11/2024. A partir da posição inicial dos investimentos nessa mesma data e considerando o cenário macroeconômico, foram apresentadas as projeções do mercado para as variáveis econômicas de longo prazo e calculados os retornos de cada um dos índices que podem ser aplicados pelo RPPS, de acordo com a legislação e a política de investimentos aprovada. Foi identificada e explicada toda a metodologia do estudo e a fonte da base de dados utilizada. Visando a meta de rentabilidade do Instituto, foi utilizado o processo de otimização de carteira de Markowitz para buscar a carteira que remunere os ativos do IPOJUCAPREV de acordo com esse objetivo, com o menor risco possível através da diversificação dos ativos em investimentos que tenham uma correlação baixa ou negativa entre si. Então, foi gerada a fronteira eficiente, a partir do sistema Quantum, apresentando a composição de 10 carteiras eficientes e os seus retornos esperados, índices de sharpe, volatilidades e VAR. De acordo com a rentabilidade real requerida, foi apresentada a composição da carteira otimizada pelo modelo de Markowitz. Visando a determinação da melhor carteira, considerando outros cenários econômicos, principalmente da variável inflação, o estudo foi complementado aplicando um modelo estocástico, visando gerar 1000 cenários aleatórios para projetar o risco e o retorno das 10 carteiras eficientes projetadas anteriormente. Foi demonstrado que, devido ao déficit atuarial, decorrente do plano de custeio vigente, todas as carteiras tiveram baixíssimos percentuais de probabilidade de manter a razão de solvência do plano. Isso aconteceu por conta da taxa de retorno de solvência necessária ser de 8,93% a.a, uma taxa que não é possível de se atingir constantemente no mercado, visto que as carteiras ótimas tiveram desempenho máximo de 7,36% a.a. Medidas saneadoras já foram propostas, mas ainda não foram deliberadas pelo legislativo municipal. Para demonstrar o efeito da implantação do novo plano de amortização do déficit atuarial, foi feita uma simulação da sua aprovação, a partir do fluxo atuarial considerando a alteração da alíquota suplementar, conforme previsto no estudo atuarial. Houve uma diminuição expressiva da taxa de retorno de equilíbrio, para apenas 4,68% a.a. Portanto, o Comitê de

**Ata da 6ª Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo de 2024,
realizada no dia 12 de dezembro de 2024.**

Investimentos optou por não seguir obrigatoriamente a carteira proposta pelo ALM, considerando o plano de custeio vigente, optando por aguardar as alterações dos fluxos atuariais a partir da mudança do plano de equacionamento do déficit ou de outra alteração relevante na base de dados. Isso ocorreu porque qualquer mudança desse tipo modifica totalmente a divisão dos ativos, alterando a carteira sugerida pelo modelo de ALM.

O Sr Helton Ferreira aproveitou para ressaltar a importância da reforma para reequilibrar o Fundo Previdenciário. Foi informado que qualquer mudança que impacte o plano de custeio significativamente, seria necessário que fosse feito um novo estudo de ALM para atualizar o cenário e as projeções. Reforçou que há uma solicitação de judicialização de dois projetos, com acompanhamento próximo da Câmara e com a procuradoria do município. O município está aguardando um retorno sobre a judicialização, já que a competência para isso é do Executivo. A expectativa é que esses projetos sejam votados na próxima terça-feira. Foi discutida a utilização do imposto de renda do RPPS para reduzir o déficit atuarial. Embora a previdência defenda essa utilização, há um parecer contrário do Ministério Público de São Paulo. O município ainda não demonstrou interesse em devolver esse recurso ao RPPS, pois é parte do orçamento municipal. O foco está na resolução desses impasses legais e administrativos para garantir a redução do déficit e a viabilização dos projetos. A próxima reunião na Câmara dos Vereadores do Município do Ipojuca será na terça-feira, dia 17 de dezembro de 2024, e a expectativa é de que os projetos sejam discutidos e votados pelo Poder Legislativo Municipal. Por fim, informou que o déficit atual é de R\$ 1,5 bilhão, e o Tribunal de Contas apontou que algumas gratificações seriam temporárias, como a de serviço extraordinário e exercício de docência, sendo responsáveis por parte desse déficit. O Tribunal de Contas suspendeu a concessão de aposentadorias com gratificações temporárias a partir de 4 de dezembro, devido ao impacto no déficit. A principal solução para reduzir o déficit seria a aprovação da reforma previdenciária, que ainda não foi apreciada desde 2021. O plano de equacionamento do déficit existe, mas é necessário um reescalonamento com base no último estudo. A votação desses projetos é urgente para a próxima gestão do RPPS. A gestão dos investimentos tem contribuído para a redução do déficit, mas não é suficiente sem a reforma. O déficit atual indica que, dentro de 35 anos, não haverá recursos para pagar as aposentadorias dos servidores ativos.

O Sr. Anderson Jofre Gomes Da Silva, membro titular do Conselho Fiscal, questionou a natureza dessa decisão do TCE-PE, lembrando que o desconto previdenciário sobre as gratificações extraordinárias ainda é realizado no sistema da folha de pagamento da Prefeitura Municipal do Ipojuca. O Presidente Executivo do IpojucaPrev, Sr. Helton Ferreira, respondeu que o IpojucaPrev ainda não provocou o município para suspender as deduções sobre as gratificações devido à possibilidade de modificação da decisão monocrática dos auditores do TCE-PE. O relator pontou o impacto no déficit atuarial causado pelas gratificações, atendendo à medida cautelar, até que o Pleno do Tribunal de Contas decida, trazendo uma urgência na suspensão de concessão de benefícios com gratificações classificadas como temporárias incorporada à forma de cálculo. Na decisão monocrática, pede-se uma urgência na resolução do caso, para que não haja tamanho atraso no andamento de novos processos de concessão de benefícios.

**Ata da 6ª Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo de 2024,
realizada no dia 12 de dezembro de 2024.**

O Diretor de Investimentos do IpojucaPrev, o Sr. Marcelo Marinheiro, questionou se, acerca da contribuição obrigatória para a previdência complementar dos novos servidores ativos que recebem salários acima do teto do Regime Geral e que ingressaram na folha de pagamento a partir de 08 de novembro de 2024, levando em consideração a falta de integração do sistema da folha de pagamento do município com o sistema de contribuição da previdência complementar, bem como, a impossibilidade por falta de tempo hábil de parametrizar o atual sistema da folha de pagamento do município até o fechamento do mês de dezembro de 2024, se, além de limitar o atual sistema para calcular a contribuição dos servidores que recebem altos salários até o teto do Regime Geral, realizar cobranças retroativas a partir de novembro de 2024 para a previdência complementar, considerando a data de ingresso do servidor no sistema. O Presidente Executivo do IpojucaPrev, Sr. Helton Ferreira, respondeu que a Nota Técnica MPS Nº 584/2024, que orienta sobre a operacionalização dos convênios de adesão ao Regime de Previdência Complementar (RPC), deixa claro que, enquanto não houver a parametrização do sistema, há de ser recolhida a contribuição previdenciária sobre o valor total do salário correspondente, mesmo que ultrapasse o teto do Regime Geral. E quando houver a operacionalização devidamente correta do sistema de previdência complementar, o valor excedente ao teto do Regime Geral recolhido anteriormente deverá ser devolvido ao servidor e então, deduzido apenas o valor referente à contribuição do participante ao RPC, afim de compensar o tempo em que já era obrigatória a contribuição, mas não havia sido realizada até a implantação do RPC. Por fim, o Presidente pontuou que será debatido em breve com o setor da folha de pagamento do município mais detalhes para parametrização do sistema.

Tendo abordado todos os assuntos previstos na pauta, o Diretor de Investimentos do IpojucaPrev, o Sr. Marcelo Marinheiro, levantou a necessidade de antecipação da 12ª Reunião Ordinária dos Órgãos Colegiados para o dia 23 de dezembro de 2024, uma vez que estava prevista para ser realizada no dia 27 de dezembro de 2024, devido aos feriados e prazos necessários para o fechamento das atividades no mês de dezembro de 2024. Todos os membros dos Órgãos Colegiados concordaram na alteração da data da reunião. Por fim, o diretor agradeceu a presença de todos e encerrou a reunião.

**Ata da 6ª Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo de 2024,
realizada no dia 12 de dezembro de 2024.**

Os anexos pertencentes da ata são:

- 01 – Ofício 886/2024 – Convocação para Reunião Extraordinária;
- 02 – Relatório de Governança 2024;
- 03 – Estudo ALM 2024.

Composição Do Conselho Deliberativo		
Nome	Matrícula	Membro
Marcos Paulo Alves Cavalcanti De Oliveira	68015/1	Titular
Moises Barbosa Campos	566/1	Suplente
Maria De Lourdes Celestino Muniz De Souza	1081/1	Titular
Paula Deize Gomes Do Nascimento	1098/1	Suplente
Marcos Bastos Lins	180042/6	Titular
Joaldo José Da Silva	180061/2	Suplente
Adriano Marques De Assis Guerra	1104	Titular
Marcelo Ricardo De Santana	67964/1	Suplente
Ricardo Marlon De Oliveira Pereira	152	Titular
José Ricardo Curato	1032	Suplente
José Marcelo De Oliveira	782/1	Titular
Maria Da Conceição Da Silva Chagas	1218/1	Suplente

ATA 6ª Extraordinária - Conselho Deliberativo pdf

Código do documento 7d10ee19-5e39-4b67-bec9-b734584da74e

Anexo: 01. Ofício 886 - Convocação Reunião Extraordinária.pdf
Anexo: 02. Relatório de Governança 2024.pdf
Anexo: 03. Estudo ALM 2024.pdf



Assinaturas



Marcos Paulo Alves Cavalcanti de Oliveira
oliveira-marcospaulo@hotmail.com
Assinou

Marcos Paulo Alves Cavalcanti de Oliveira



Maria de Lourdes Celestino Muniz de Souza
celestinolourdes@hotmail.com
Assinou



MARCOS BASTOS LINS
marcosbastoslins@gmail.com
Assinou



Eventos do documento

30 Dec 2024, 14:12:34

Documento 7d10ee19-5e39-4b67-bec9-b734584da74e **criado** por MARCELO VILAS BOAS MARINHEIRO DA SILVA (9ca0d6e9-2dc0-4b7a-9919-ee34f26451b3). Email: d.invest.ipojucaprev@hotmail.com. - DATE_ATOM: 2024-12-30T14:12:34-03:00

30 Dec 2024, 14:25:25

Assinaturas **iniciadas** por MARCELO VILAS BOAS MARINHEIRO DA SILVA (9ca0d6e9-2dc0-4b7a-9919-ee34f26451b3). Email: d.invest.ipojucaprev@hotmail.com. - DATE_ATOM: 2024-12-30T14:25:25-03:00

30 Dec 2024, 14:47:24

MARCOS PAULO ALVES CAVALCANTI DE OLIVEIRA **Assinou** (12745c1a-075e-41d7-92a1-07abf65aa5b7) - Email: oliveira-marcospaulo@hotmail.com - IP: 191.243.224.11 (191.243.224.11 porta: 6678) - [Geolocalização: -8.444030866769904 -35.01021067025984](#) - Documento de identificação informado: 071.421.464-78 - DATE_ATOM: 2024-12-30T14:47:24-03:00

30 Dec 2024, 16:07:45

MARCOS BASTOS LINS **Assinou** - Email: marcosbastoslins@gmail.com - IP: 177.173.227.205 (177-173-227-205.user.vivozap.com.br porta: 23040) - [Geolocalização: -8.1620847 -34.9262428](#) - Documento de identificação informado: 078.502.224-40 - DATE_ATOM: 2024-12-30T16:07:45-03:00

02 Jan 2025, 13:51:34

MARIA DE LOURDES CELESTINO MUNIZ DE SOUZA **Assinou** (f0dbf978-e1f8-40b4-8617-e172653baec5) - Email: celestinolourdes@hotmail.com - IP: 179.189.242.58 (179.189.242.58 porta: 25094) - Documento de identificação

informado: 794.315.004-00 - DATE_ATOM: 2025-01-02T13:51:34-03:00

Hash do documento original

(SHA256):dec7124b06443e74b17bf5f11d1620c150a1790cc584a3f4a3a0335513046ac0

(SHA512):191057a1e7bb919557fc7f7705ef7a5b387cff137b463a413e8c6dc7fdfdb29c41c0f1efea74c925baa9939e0a944e5a1b3316afa33ce8b2d79c94bed140ff0

Hash dos documentos anexos

Nome: 01. Ofício 886 - Convocação Reunião Extraordinária.pdf

(SHA256):cad30b568b8633907493b9b1424cef64b978d8a0cfa518f0692e8dcf2e135365

(SHA512):d023c54e5089902b1e592fd0a7b1d8d87df7974276a395ae1c7d22cd138d2f0a3dff77e5ac4318e196e1f1865e4e26d032c47349e1aa4423f04986f56fe8ad45

Nome: 02. Relatório de Governança 2024.pdf

(SHA256):a6ed31eaf1a9930879ad190eeca57676ccb6e13510e4705b0a4cb4e006e5a4e

(SHA512):ec3645c2ade381f05cb55e4b8708bb3058467ddd913e0e399201bf3141a123d091bcc707c740e33caeedf97e51738228003476eb0814d1bb354bbb744961c52c

Nome: 03. Estudo ALM 2024.pdf

(SHA256):e15483c5b979edfeeded19f235e7c936de308204aea0fe263a11d82f85dbeb05

(SHA512):f203b4c7c6db88736debd65f64500a03fca344dc9cca3beb9fea6b13546a3a6e9c5f5db031c866188149d3877986130c65e8ecf973c2b5e43ca84f953f5f6239

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.